

Agilni razvoj – primjer iz prakse e-Račun



Ivica Črep

Voditelj programa

Samostalna direkcija za vođenje projekata

Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb

Zagreb, 27.03.2014.

KRATKI OPIS FUNKCIONALNOSTI

IMPLEMENTACIJA e-Računa

TRADICIONALNO vs AGILNO

Registracija/deregistracija za servis

Plaćanje računa

Pregledi

Administratorska konzola - intranet

Pri razvoju navedene funkcionalnosti primjenjena je agilna metoda razvoja

Definiran je produkt owner - na ovom projektu zbog neraspoloživih resursa nije angažiran analitičar iz poslovnog djela nego IT specijalist koji ima adekvatno i poslovno i tehničko znanje što je u ovom slučaju čak bila i prednost

Projekt e-Račun je ustvari idealan kandidat za agilnu metodologiju, jer nije bilo velikog rizika od nerazumijevanja obzirom da su okviri već postavljeni i nije bilo rizika od potencijalnih neshvaćanja korisničkih želja, te iz tog razloga nije ni bilo potrebe raspisivati detaljnu dokumentaciju o funkcionalnostima.



CROZ - realizacija

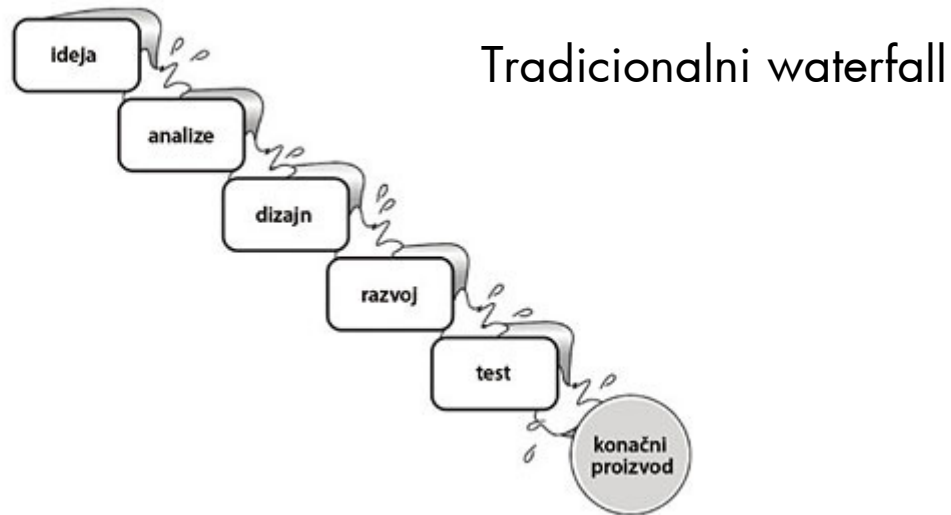
RAČUNI.HR – davatelj usluga

Preduvjeti za uspješnu realizaciju agilnog razvoja:

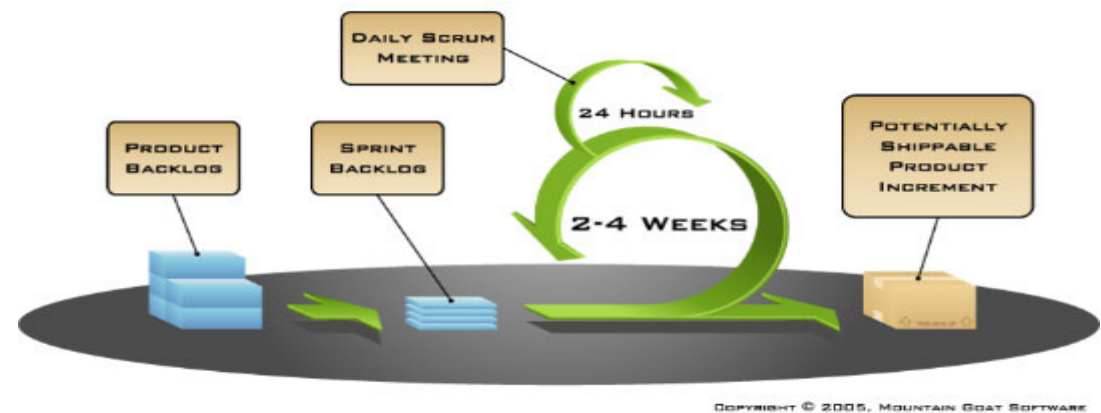
- odgovornost i mandat PO-a za donošenje odluka
- multiskil PO
- PO je dio razvojnog tima kao FTE – PO kao izvor informacija
- kompaktnost tima – mijenjanje članova projektnog tima ima veliki impakt na dostupnost informacija koje nisu dokumentirane
- što više pisanih tragova dogovora na realizaciji PO – razvojni tim

DVOTJEDNI SPRINTOVI SA ISPORUKAMA

TRADICIONALNO vs AGILNO

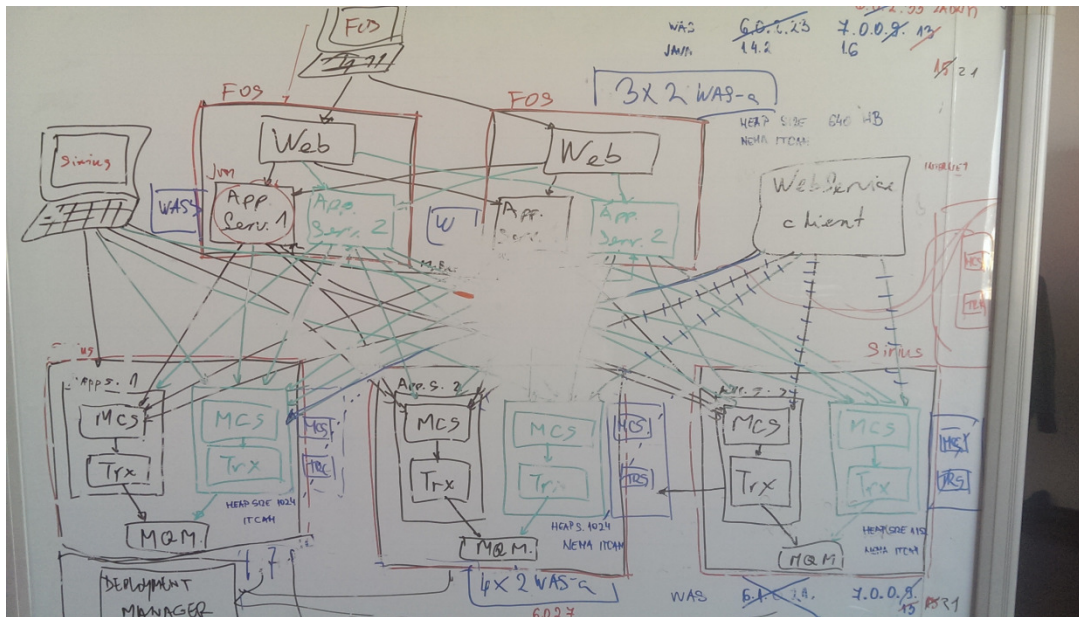


Agilni razvoj



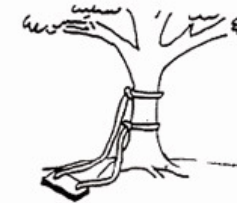
TRADICIONALNO vs AGILNO

Do problema dolazi kada se radi o velikim i kompleksnim dugotrajnim projektima u koje su uključeni interfeisi sa drugim sustavima te u kojima postoji puno međuzavisnosti, od samih funkcionalnosti do usklađenja rokova implementacije pojedinih funkcionalnosti.



AS PROPOSED BY THE PROJECT SPONSOR.

AS SPECIFIED IN THE PROJECT REQUEST.



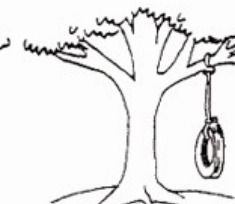
AS DESIGNED BY THE SENIOR ANALYST.



AS PRODUCED BY THE PROGRAMMERS.



AS INSTALLED AT THE USERS SITE.



WHAT THE USER WANTED!

+ i - AGILNOG RAZVOJA



Agilni razvoj znatno štedi vrijeme i skraćuje rokove isporuke

Svi eventualni propusti vidljivi su u vrlo ranoj fazi razvoja zbog iteracijskih isporuka

Agilni razvoj je idealna metoda za manje projekte gdje su poznati okviri i infrastruktura – nema previše varijabli

 Nedostatak detaljne dokumentacije u fazi razvoja kao reference za usuglašavanje i verificiranje zahtjeva

Izuzetni negativni impakt u slučaju rotacije ljudi u projektnom timu – na velikim i dugotrajnim projektima

Potreba da jedna osoba (PO) ima jako puno znanja s poslovne i tehničke strane

Na kraju možemo zaključiti da je agilna metoda razvoja vrlo dobra metoda za manje projekte u kojima nema previše nepoznanica i koji nisu vremenski zahtjevni obzirom da u dugotrajnom periodu nije moguće zadržati kompaktnost projektnog tima.

Za velike i dugotrajne projekte koji imaju puno međuzavisnosti sa drugim sustavima ova metoda nije metoda prvog izbora. Za takve velike projekte i programe nužna je samostalna faza analize koja će rezultirati kvalitetnom i detaljnom dokumentacijom koja mora biti dostupna i upotrebljiva u svim daljnjim fazama projekta.



Hvala na sudjelovanju!